

АЛРОСА

ИТ

Особенности процесса импортозамещения в компаниях с государственным участием

на примере АК «АЛРОСА» (ПАО)

2022

Подход к импортозамещению в АЛРОСА изменялся с учетом **внешних факторов**

2019

Последовательное замещение «от прикладного к базовому», начиная с ПО, требующего обновления

2020

Последовательное замещение по степени влияния на данные и инфраструктуру, начиная с ПО, требующего обновления

2021

Последовательное замещение оставшихся классов ПО, начиная с ПО, повышающего экономическую эффективность

2022

Ускорение всех мероприятий, связанных с импортозамещением – замещение оставшихся классов ПО в установленные правительством сроки с особым вниманием к критически важным классам

Кризис отрасли

**Геополитическая обстановка
Указы президента**

Директивы по цифровой трансформации

Специфика импортозамещения в АЛРОСА



Алмазодобывающая
отрасль



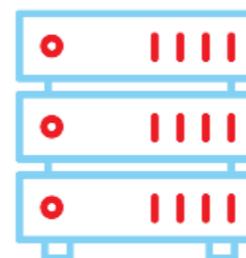
Крупная
производственная
компания



Коммерческая
составляющая



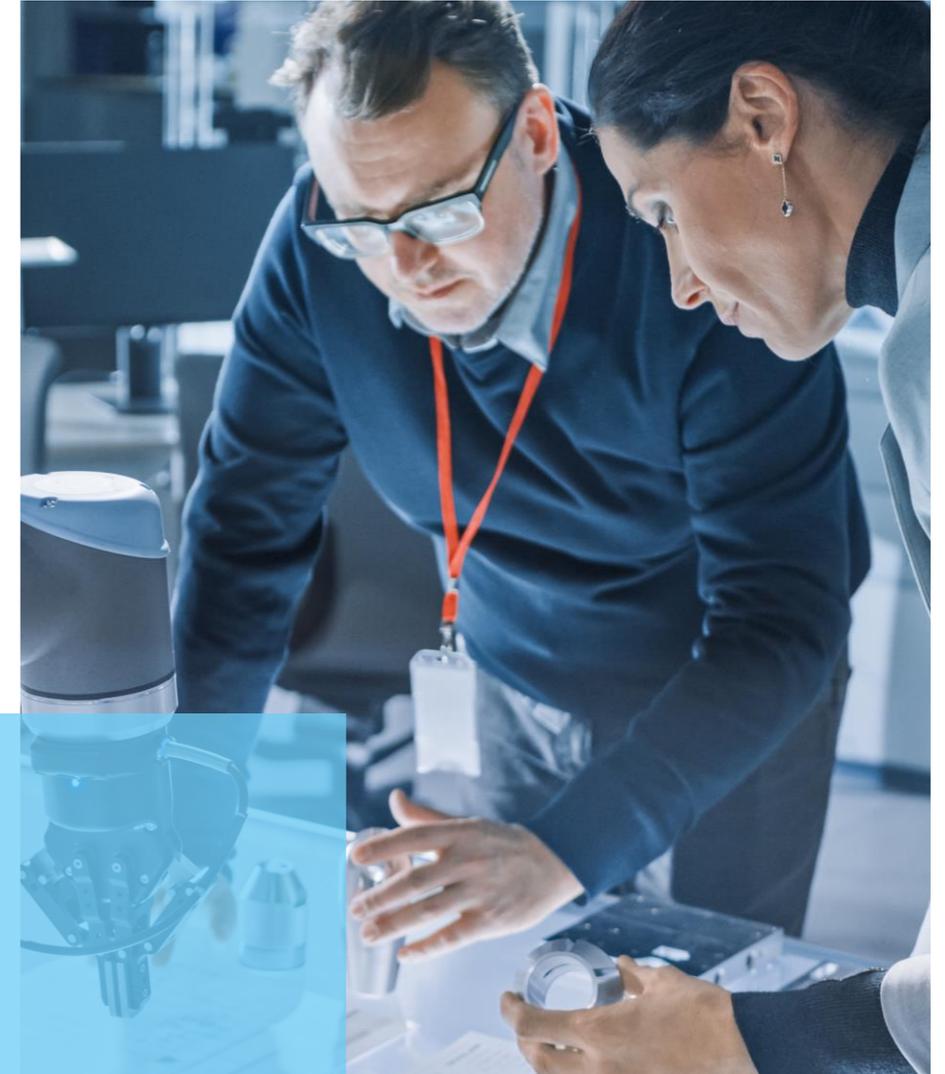
Положение о закупках,
усиливающее
требования 223-ФЗ



Централизация
ИТ-функции,
единая
архитектура

Выбор ПО основывается на результатах **архитектурного анализа**

- Функциональные критерии
- Нефункциональные критерии
(количество внедрений, численность сотрудников и др.)
- Совокупная стоимость владения
- Прогноз развития



Близкие по совокупности факторов решения оцениваются по **двум ключевым показателям**



Простота внедрения

Приветствуется принцип установки из «коробки» с минимальным влиянием на ИТ-ландшафт, простота обновления



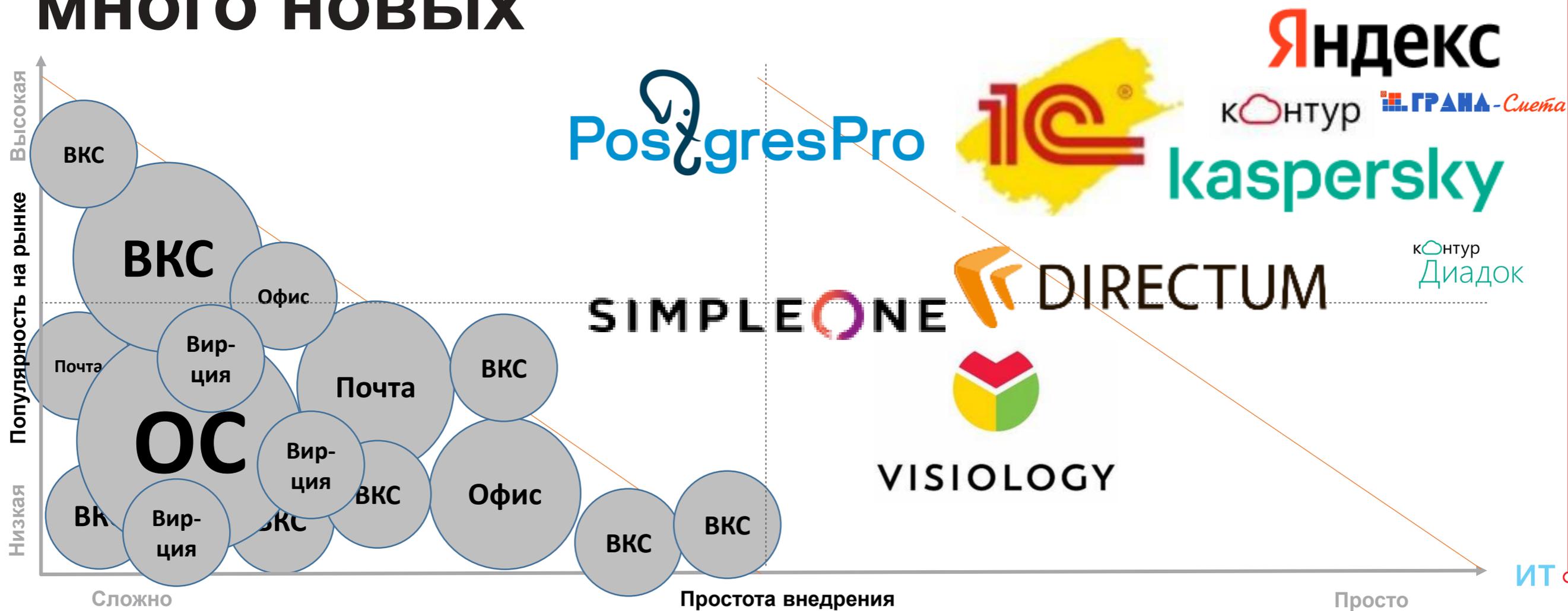
Популярность на рынке

Учитывается опыт внедрений в крупных государственных компаниях

АЛРОСА инвестирует средства в **популярные решения**, не требующие большой кастомизации



Существующие системы развиваются достаточно медленно, но появляется много новых



Предложения от заказчика

- развивать экосистемы и партнерства
- развивать лицензионную политику
- выходить на рыночный уровень стоимости решений





Ирина АНАСЕНКО
РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО
ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЮ

АЛРОСА ИТ, Озерковская наб., 24, Москва, 115184
AnasenkoIA@alrosa.ru