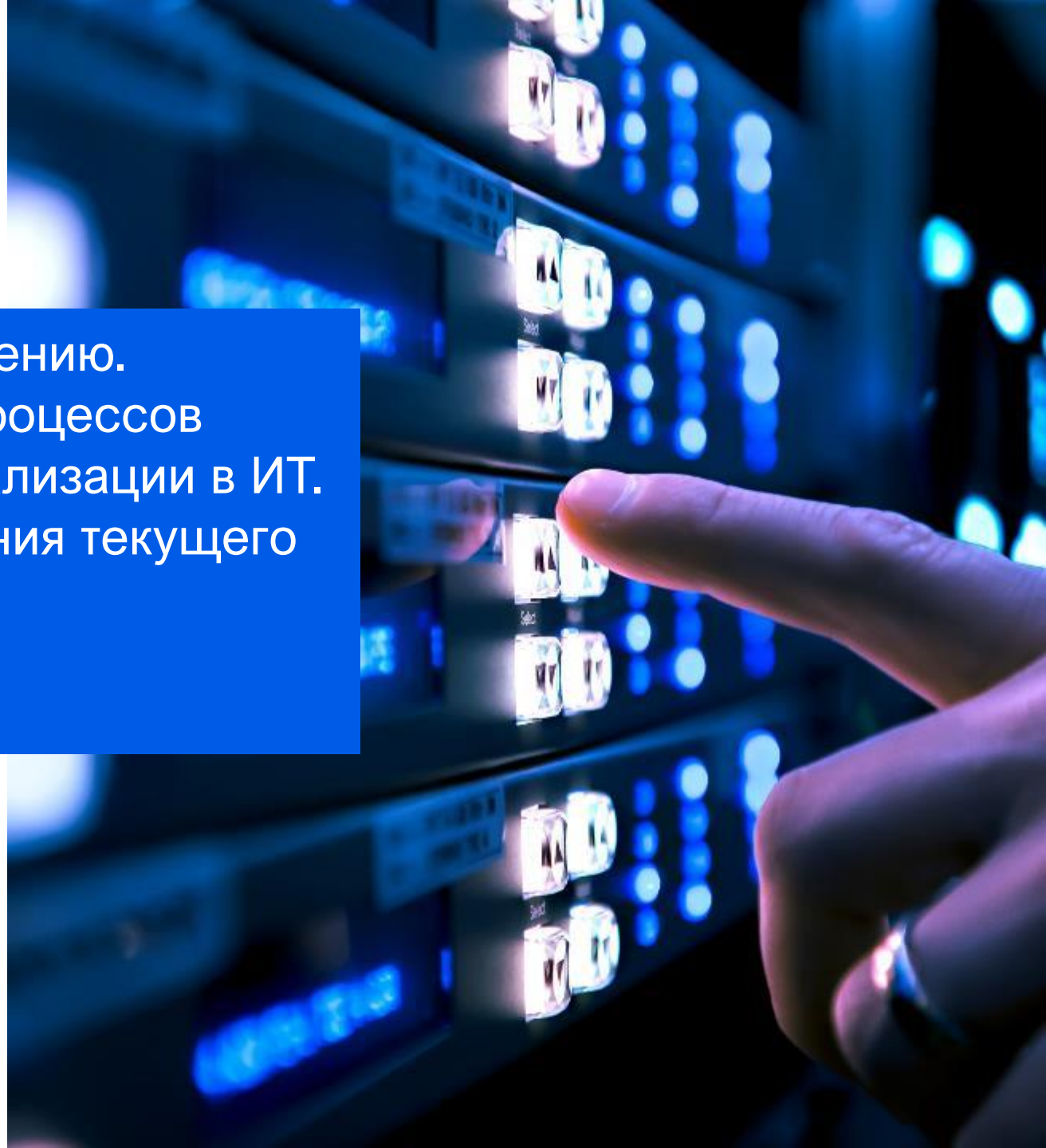


Подходы к импортозамещению.
Ключевые особенности процессов
импортозамещения и локализации в ИТ.
Возможности тиражирования текущего
опыта.



Реализация импортозамещения в ИТ



Цель

Обеспечить
безопасность и
непрерывность
бизнес-процессов,
выйти на новый
уровень
эффективности за
счет технологической
независимости

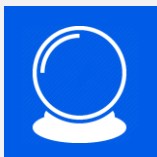
Задачи

- Анализ используемых архитектурных решений, технологий и существующего парка оборудования
- Выполнение требований законодательных актов РФ
- Выявление рисков и способов их митигации относительно используемых в Компании решений в разрезе санкционных ограничений
- Разработка технических требований по реализации перехода на преимущественное использование отечественного оборудования и ПО
- Определение возможностей перехода на преимущественное использование отечественного оборудования, архитектурных решений и ПО
- Разработка плана по тестированию предлагаемых решений, включая сопутствующее ПО и периферийное оборудование
- Разработка методологии достижения технологического суверенитета и плана поэтапной замены архитектурных и программных решений на альтернативные решения, зарегистрированные в реестре ГИСП Минпромторга и ЕРРП
- Проведение тестирования архитектурных решений и оборудования при участии экспертов заказчика
- Разработка итогового отчёта по достижению технологического суверенитета относительно архитектурных решений и оборудования
- Проведение оценки TCO и сравнение с рынком выбранных решений

Ключевые риск-ориентированные подходы к управлению рисками

Санкции и ограничение доступа к зарубежным рынкам капитала, политика импортозамещения вынуждают компании полностью пересматривать устоявшиеся хозяйственные отношения, повышают неопределенность внешней среды, а, значит, и уровень риска.

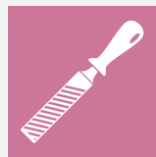
В такой ситуации актуальность применения методов риск-ориентированного подхода для достижения цели по обеспечению безопасности и технологической независимости растет более чем оправдано.



1 Активный подход

Основан на упреждении рисков событий, непрерывно осуществляется качественный мониторинг и контроль над рисками.

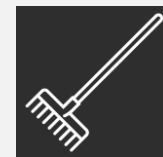
- Компания стремится упреждать рисковые события всеми доступными методами. Проводятся на регулярной основе BIA, формируются необходимые запасы и фонды, активно используется хеджирование и диверсификация применяемых решений
- Самый дорогостоящий подход, требующий наибольшей концентрации ресурсов



2 Адаптивный подход

Строится на адаптации деятельности предприятия к текущей ситуации, перестройка процессов осуществляется «по необходимости» в зависимости от внешней среды.

- При таком подходе компания может контролировать только часть рисков, и, как правило, возмещать только часть потерь
- Затраты на мониторинг и митигацию рисков значительно ниже, чем в «активном подходе».



3 Консервативный подход

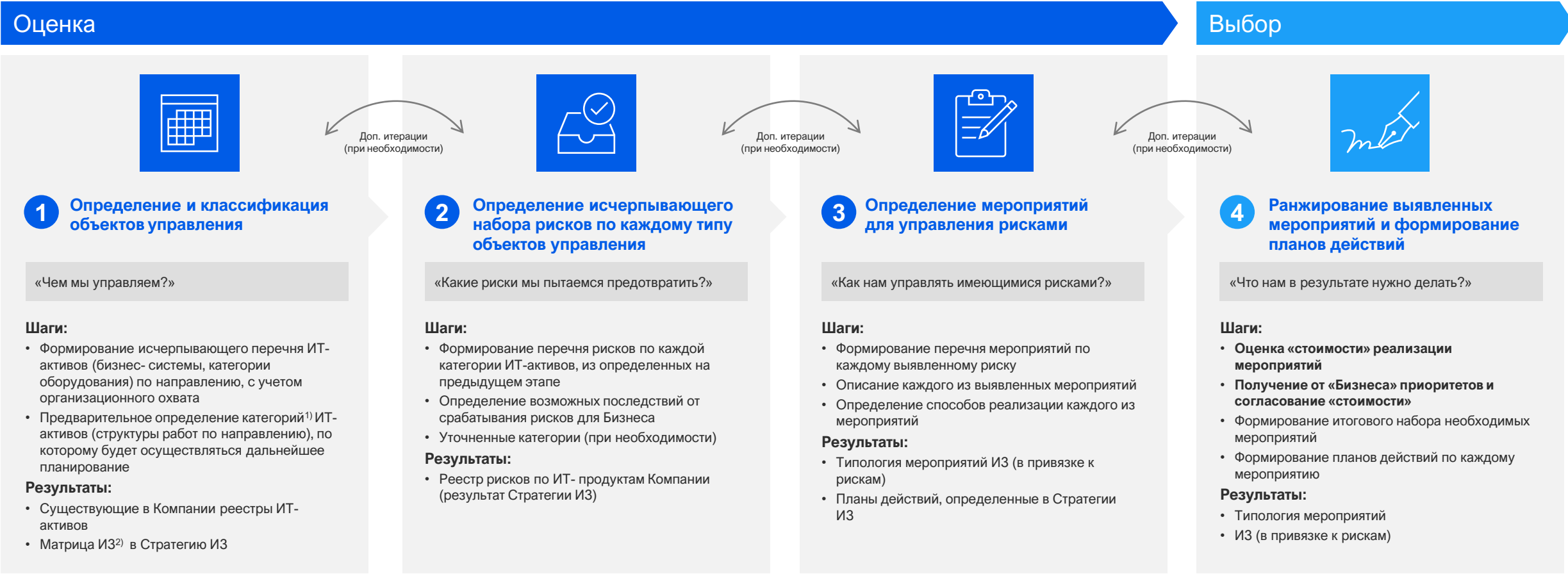
Обусловлено применением знаний об уже реализованных рисках и их последствиях со стороны самой компании или её партнеров\конкурентов

- Компания осуществляет свою деятельность основываясь исключительно на приобретенном собственном опыте или общедоступной информации.
- Минимальные затраты на прогнозирование и управление рисками, но высокая вероятность наступления ощутимых последствий и ущерба.

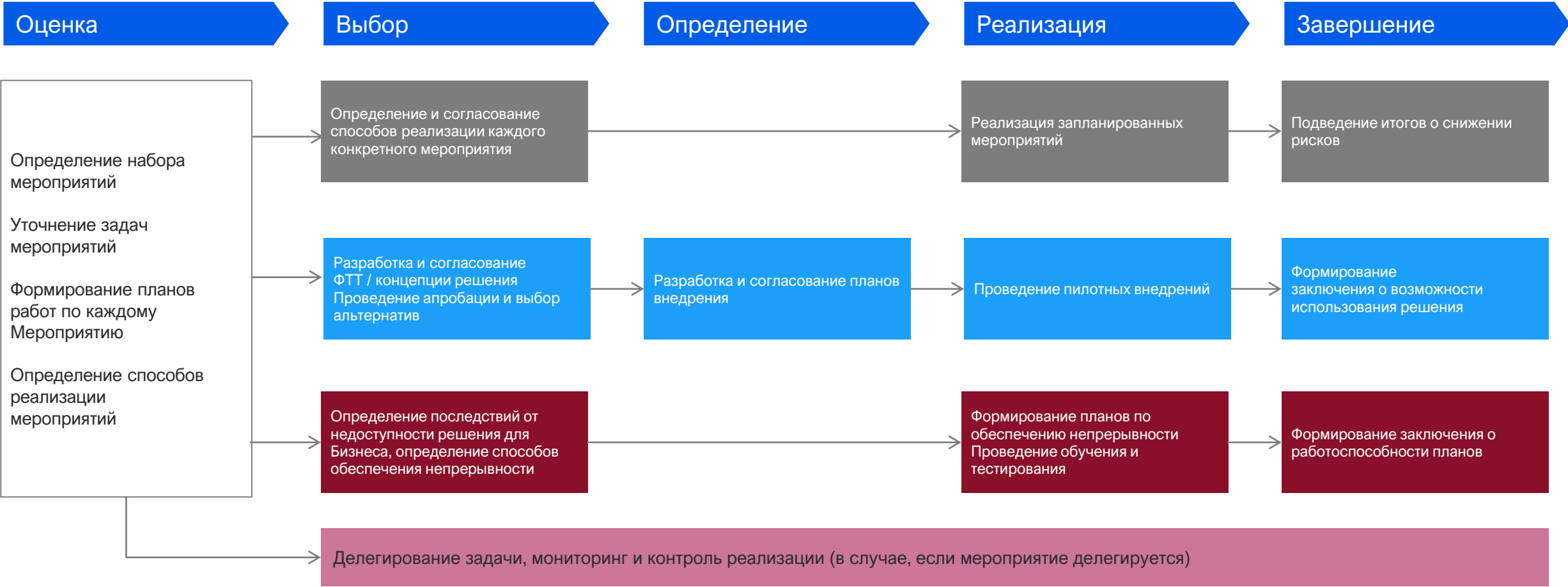
В рамках описанных подходов можно выделить также модели управления рисками: **статические** (риски вызванные непредвиденными изменениями внешней среды, несущих непоправимый ущерб компании) и **динамические** (связанных с реализацией управленческих решений, циклических экономических колебаний, приводящих к снижению устойчивости и капитализации компании). При этом статические модели могут присутствовать во всех трех подходах, а динамические – только в активном. Вместе с тем, эффективность статических моделей зависит, главным образом, от стабильности экономики: при стабильной социально-экономической ситуации компании могут вполне ограничиться такими моделями.

Основные этапы процесса управления импортозамещением

Общий подход при планировании мероприятий по обеспечению устойчивости Бизнеса



Общий подход к реализации ИТ-проектов в условиях импортозамещения



Пример типовых мероприятий по митигации выявленных рисков

1 Мероприятия, нацеленные на минимизацию рисков «Недоступность ИТ-решения» – «серые»

Минимизация возможного действия закладок

Ликвидация привязки ключей к оборудованию

Создание запаса ЗИП

Внедренные доп. средства защиты от риска удаленного отключения

Переход на бессрочные ключи

Создание альтернативной службы поддержки

Перезаклученные договора, исключающие юридические риски

2 Мероприятия, нацеленные на минимизацию рисков «Невозможность развития ИТ-решения» - импортозамещение (замена решения / локализация) – «розовые»

Превентивное внедрение альтернативы

Плановая замена на альтернативу

Переход на альтернативу в случае наступления санкций

Локализация зарубежного решения

Обоснование перехода на альтернативу (ТЭО)

Создание каталогов альтернативных решений

ТЗ на разработку системы (для рынка)

Программа-методика испытаний

Заключение о пригодности Продукта (в результате тестирования)

Пилотное внедрение системы / продукта

Самостоятельная разработка

Внесение изменений в Тех. политику

Создание локализованной службы вендорской поддержки

Создание СП с передачей всех необходимых прав и исходных кодов (или КТД)

Тестирование работы решения на целевых безрисковых компонентах ИТ-инфраструктуры

3 Мероприятия по обеспечению непрерывности бизнес-процессов – «бордовые»

План реагирования в случае наступления санкций

Описание альтернативных процессов

Описание требований по непрерывности

Определение способов восстановления процесса

Спасибо!

tedo.ru

Настоящее предложение не является офертой в соответствии со статьей 435 Гражданского кодекса РФ. Оно также не создает каких-либо обязательств для отправителя или получателя предложения. Для целей заключения юридически обязательного договора сторонам необходимо провести дополнительные переговоры. Детали настоящего предложения и изложенные в нем подходы являются конфиденциальными и не могут быть переданы каким-либо третьим лицам без предварительного получения письменного согласия направившей предложение стороны (TeDo).

«Технологии Доверия» (www.tedo.ru) предоставляет аудиторские и консультационные услуги компаниям разных отраслей.

В офисах «Технологий Доверия» в Москве, Санкт-Петербурге, Екатеринбурге, Казани, Новосибирске, Ростове-на-Дону, Краснодаре, Воронеже, Владикавказе, Перми и Нижнем Новгороде работают 3 700 специалистов.

Мы используем свои знания, богатый опыт и творческий подход для разработки практических советов и решений, открывающих новые перспективы для бизнеса.