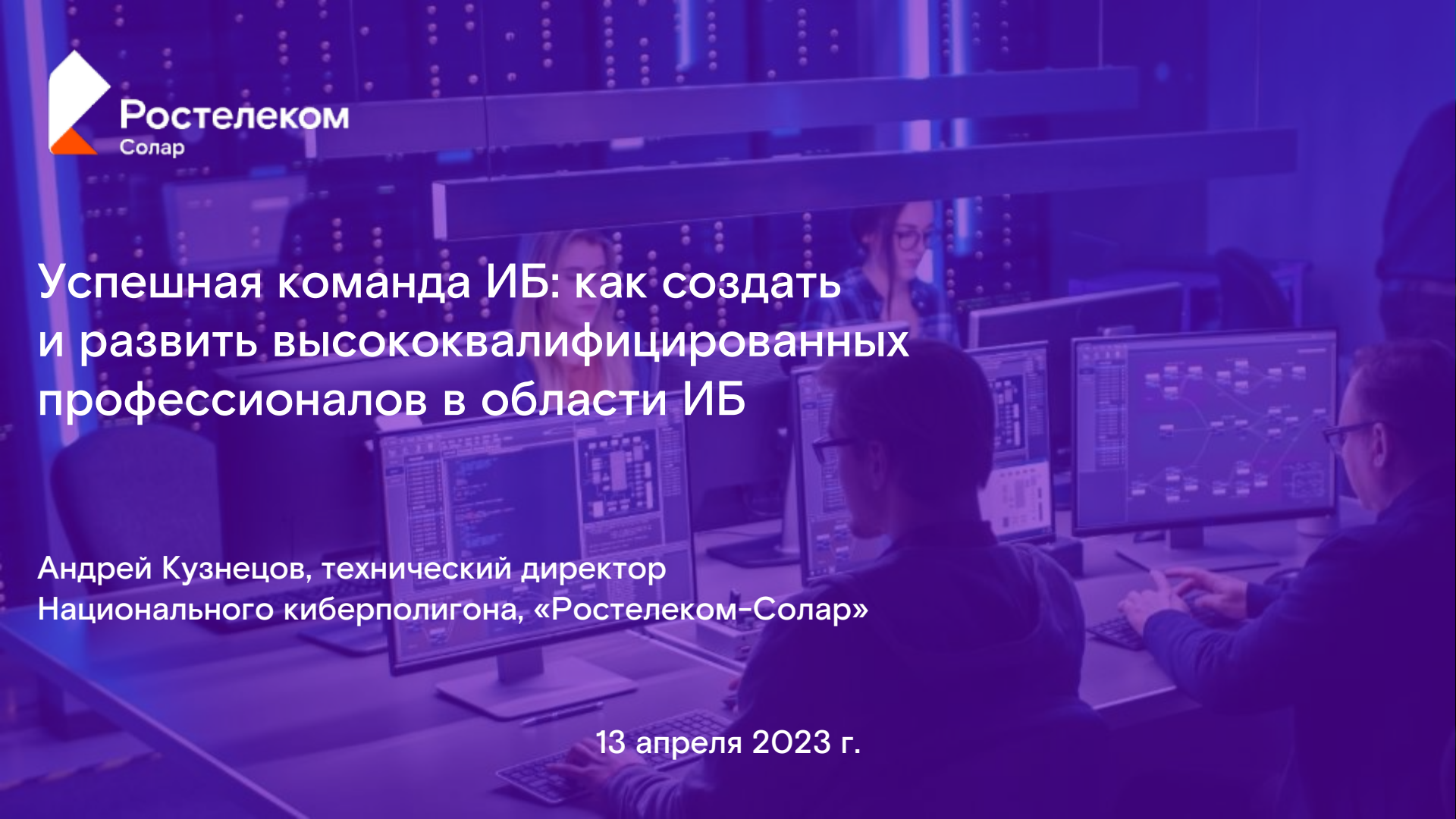


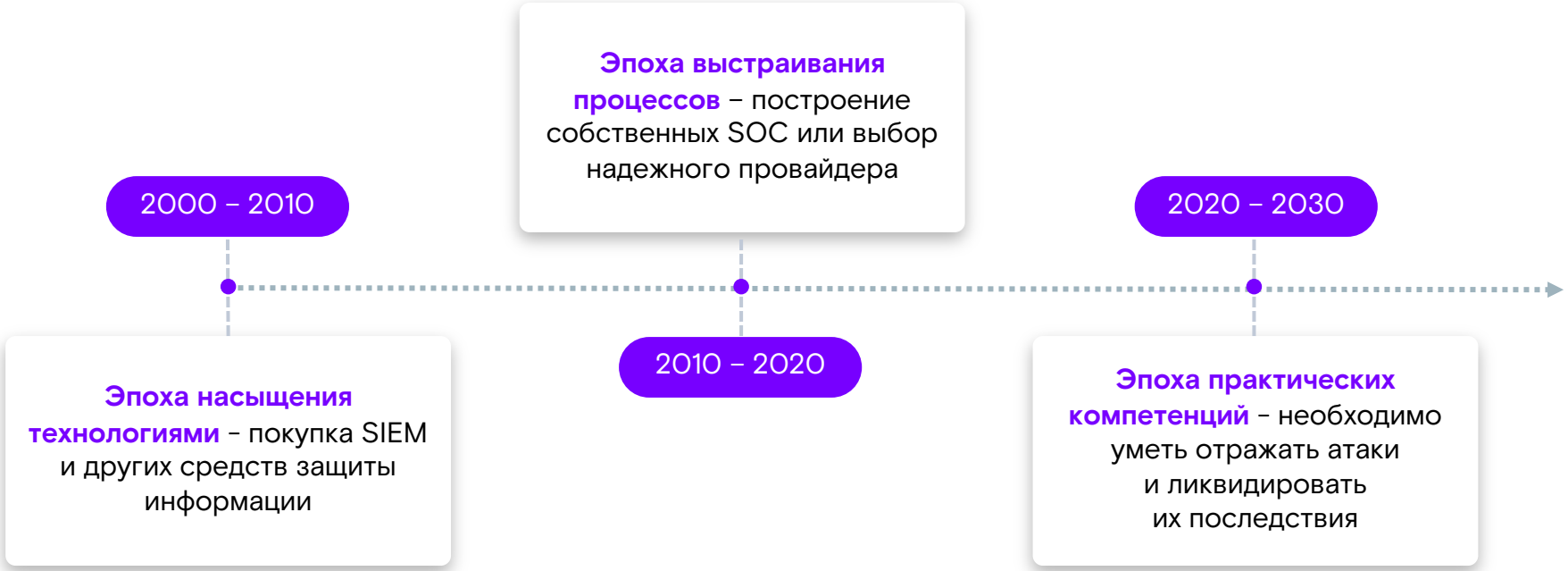
Ростелеком
Солар

Успешная команда ИБ: как создать и развить высококвалифицированных профессионалов в области ИБ

Андрей Кузнецов, технический директор
Национального киберполигона, «Ростелеком-Солар»

13 апреля 2023 г.

Новый тренд в области кибербезопасности – фокус на повышение квалификации персонала



Ростелеком Солар

Типовые проблемы эпохи практических компетенций и их решение

1 **Нехватка ИБ-персонала**

Помощь в создании кадрового резерва службы ИБ внутри компании за счет непрерывного обучения практическим навыкам

2 **Недостаточный уровень квалификации**

Проверка навыков сотрудников информационной безопасности и повышение их квалификации за счет практической отработки на киберполигоне

3 **Отсутствие практических навыков**

Возможность эмулировать реальную атаку на киберполигоне с целью «своими руками» отработать процесс реагирования на инцидент

4 **Отсутствие слаженности команд**

Отработка планов реагирования и ликвидации последствий киберинцидентов за счет слаженности действий работы разных подразделений компании

5 **Низкая скорость принятия решений**

Предупреждающая проработка возможных векторов развития событий для оперативного реагирования на киберинциденты

6 **Появление новых продуктов на рынке**

Практическое обучение работе с новыми ИБ-продуктами с возможностью тестирования их взаимодействия с внедренными ИТ- и ИБ-решениями

Ростелеком Солар

Что поможет?

Киберучения

- Командно-штабные тренировки, направленные на теоретическую отработку сценариев реагирования
- Практические киберучения для проверки навыков защиты от киберугроз для технических специалистов
- Полномасштабные киберучения, сочетающие командно-штабные тренировки и практическую часть

Киберобразование

- Обучение и профессиональная подготовка по кибербезопасности с отработкой практических навыков

Ростелеком Солар

Киберучения

Ростелеком
Солар

Сценарии проведения киберучений

1

Теория

Отработка сценариев реагирования на инциденты ИБ для всей компании

2

Практика

Оценка компетенций и навыков сотрудников службы ИБ

3

Улучшение

Повышение компетенций и отработка практических навыков специалистов службы ИБ

4

Развитие

Разработка программы развития сотрудников службы ИБ в компании

5

Тестирование

Тестирование при приеме на работу

Участники киберучений:

- ТОП-менеджеры компании
- Руководители ИТ- и ИБ- подразделений
- Сотрудники службы ИБ
- Сотрудники службы ИТ
- Эксперты АСУ ТП
- DevSecOps-эксперты
- Эксперты SOC
- Пентестеры

Варианты киберучений

Командно-штабные тренировки, направленные на теоретическую отработку сценариев реагирования

- Отслеживание правильности существующих процессов
- Выстраивание взаимодействия между смежными командами внутри компании
- Проверка существующих регламентов реагирования

Практические киберучения для улучшения навыков защиты от киберугроз для технических специалистов

- Проверка знаний участников киберучений по матрице MITRE ATT&CK
- Повышение компетенций сотрудников
- Разработка плана обучения сотрудника

Типы киберучений

- Стандартные киберучения на типовой учебной инфраструктуре с готовыми сценариями
- Кастомные киберучения с вариативностью СЗИ, инфраструктуры и сценариев

Полномасштабные киберучения, сочетающие командно-штабные тренировки с практической частью

Два этапа

- Командно-штабные тренировки, направленные на теоретическую отработку сценариев реагирования
- Практические киберучения для улучшения навыков защиты от киберугроз для технических специалистов

Ростелеком Солар

Примеры киберучений

Киберучения на SOC-Форуме

Командно-штабные тренировки для ТЭК

Red Team vs Blue Team на SOC-Форуме

Отраслевые практические киберучения

Полномасштабные киберучения

Скоринг результатов киберучений

Киберобразование

Ростелеком
Солар

Варианты образовательных курсов:

Практико-ориентированный учебный центр с отработкой навыков

Получение начальных знаний в области ИБ

Интенсивная программа обучения основам кибербезопасности Cyber Boost

- Интенсивная программа от 6 до 9 дней непрерывного обучения
- Теоретические и практические модули

Обучение для исследователей уязвимостей

Комплексная программа подготовки «Исследователь уязвимостей с нуля»

- Программа из 5 курсов для отработки навыков в практической безопасности
- Теоретические и практические модули

Переподготовка ответственных за ИБ

Программа «Указ 250»

- Программа для госслужащих (512 час.)
- Программа для сотрудников коммерческих компаний (360 час.)

Обучение пользователей ИБ-продуктов

Обучение по ИБ-продуктам с возможностью проверить работу СЗИ на киберполигоне

- Обучение по продуктам «Ростелеком-Солар»
- Обучение по продуктам российских вендоров по кибербезопасности

Ростелеком Солар

Примеры реализованных проектов

* Для получения полного списка реализованных проектов напишите на cybermir@rt-solar.ru

Ростелеком
Солар

Реализованный кейс.
Кастомные практические киберучения

Трубная металлургическая компания

Практические киберучения для улучшения навыков защиты от киберугроз для технических специалистов

Что было сделано:

- Проведение киберучений в течение 3 дней в офлайн формате
- Застройка площадки для проведения киберучений
- Кастомизированная для заказчика инфраструктура
- Отраслевые сценарии проведения киберучений
- Оценка работы и действий ИТ- и ИБ-подразделений в ходе киберучений
- Совместная отработка обнаружения и реагирования на атаки
- Составление индивидуальных рекомендаций для повышения навыков сотрудников

Результат киберучений:

- Обучены специалисты ИБ и ИТ
- Отработаны практические навыки обнаружения, реагирования и восстановления после атак
- Составлен план развития каждого сотрудника

Подробнее: https://rt-solar.ru/events/news/2385/

Реализованный кейс.
Стандартные практические киберучения

Региональные организации

Практические киберучения для улучшения навыков защиты от киберугроз для технических специалистов

Что было сделано:

- Проведение киберучений в течение 2 дней в онлайн-формате
- Стандартная инфраструктура
- Стандартные сценарии проведения киберучений
- Оценка работы и действий ИТ- и ИБ-подразделений в ходе киберучений
- Совместная отработка обнаружения и реагирования на атаки
- Составление рекомендаций для ИТ- и ИБ-подразделений

Результат киберучений:

- Обучены специалисты ИБ и ИТ
- Отработаны практические навыки обнаружения, реагирования и восстановления после атак
- Составлен план развития ИТ- и ИБ-подразделений

Реализованный кейс.
Интенсив по кибербезопасности в Минске

Национальный центр обмена трафиком

Проведение интенсива по кибербезопасности CyberBoost

Что было сделано:

- Срок проведения – 6 рабочих дней
- Проведение интенсива Cyber Boost в офлайне-формате на площадке заказчика
- Программа состояла из 9 модулей, включая теорию, лабораторные работы и проведение финальных киберучений
- Темы интенсива от защиты инфраструктуры до реагирования на типовые хакерские атаки

Результат проекта:

- Обучено более 20 представителей белорусских компаний

Подробнее: https://rt-solar.ru/events/news/3339/

Ростелеком
Солар

Центральный офис

125009, Москва, Никитский переулок, 7с1

+7 (499) 755-07-70

cybermir@rt-solar.ru