

Особенности импортозамещения в компаниях с государственным участием

АК «АЛРОСА» (ПАО) - мировой лидер алмазодобывающей отрасли. Информационные технологии в Группе АЛРОСА развиваются с учетом лучших практик управления и трендов в области ИТ для крупных производственных компаний. Выполняется это развитие на базе дочернего и зависимого общества «АЛРОСА Информационные технологии». Импортозамещение является одним из направлений развития ИТ-функции, которые позволяют достичь поставленных перед компанией АЛРОСА целей.

1900 Тб информации

На 42 СХД в компании

28.10.2019 г.

Дата регистрации юридического лица

Москва Архангельск Новосибирск

более 70

Проектов в работе на 2020

Удачный Мирный Якутск

Минкомсвязь

Аккредитация, внесение в общий реестр ИТ-компаний

Более 13000

Рабочих станций на поддержке

416 сотр. / 726 шт. ед.

Текущая численность / план 2021 г.

Более 500

Серверов на обслуживании

Новосибирск

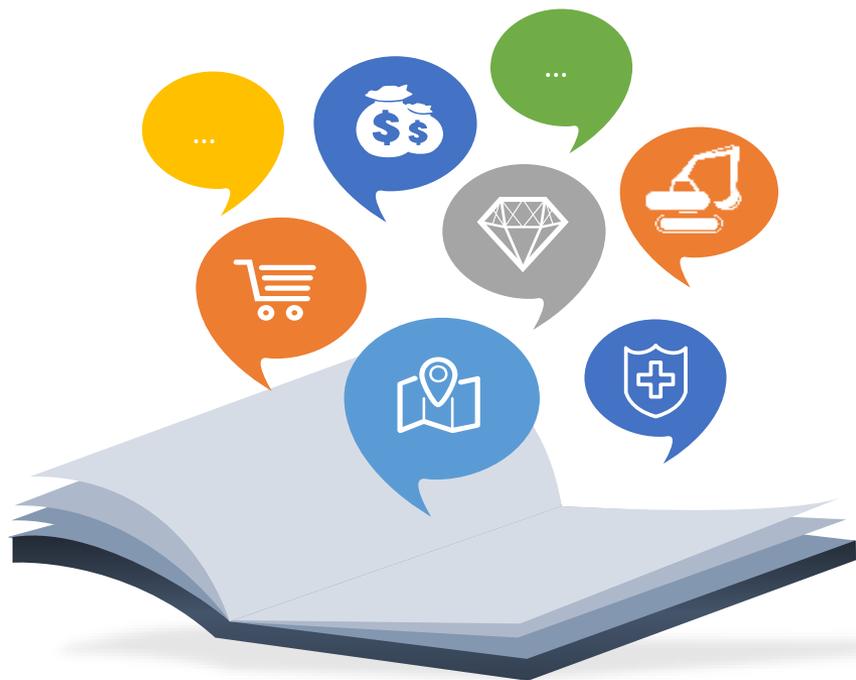
Зарегистрировано в городе



 Управление, стратегия, стандарты ИТ

 Поддержка и развитие ИС (центры компетенций по бизнес приложениям), управление проектами

 Базовые ИТ сервисы и инфраструктура



Алмазодобывающая отрасль



Крупная производственная компания



Социально ориентированная компания



Коммерческая составляющая



Централизация ИТ-функции, единая архитектура



Положение о закупках, усиливающее требования 223-ФЗ

Базовый сценарий:

Последовательное замещение «от прикладного к базовому», начиная с ПО, требующего обновления

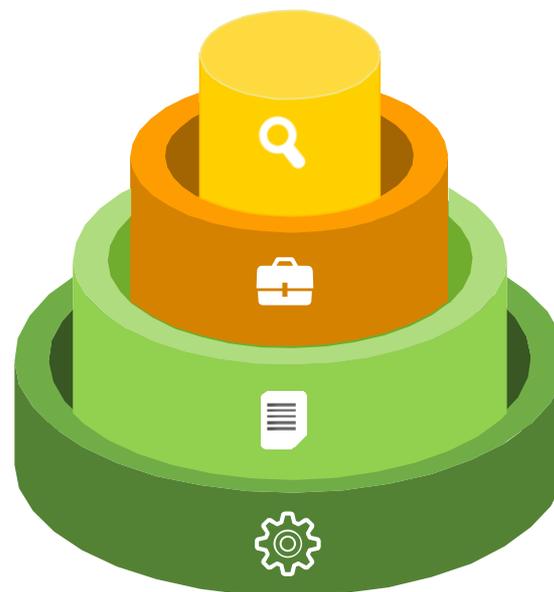


1 **Прикладное ПО**
Коммуникационное ПО, браузеры, ITSM-системы и др.

2 **Базовое ПО:**
Офис и ОС, системы виртуализации и др.

Фактический сценарий:

Замещение по степени влияния на данные и инфраструктуру, начиная с ПО без влияния



1 **ПО для представления информации:**
Системы бизнес-анализа, браузеры

2 **Бизнес-приложения:**
ITSM-системы, ПО ИБ и др.

3 **Офисные приложения:**
Офис, коммуникационное ПО, почта

4 **Инфраструктурное ПО:**
ОС, системы виртуализации и др.



ИСПОЛЬЗУЕМ ОТЕЧЕСТВЕННОЕ

- Систему электронного документооборота
- Систему управления кадровыми ресурсами
- Систему управления отношениями с клиентами
- ERP-системы в ДЗО
- Систему транспортной логистики
- Системы охраны труда и промышленной безопасности
- Систему бизнес-анализа
- Системы социального блока



ПЛАНИРУЕМ ПЕРЕХОД

- ITSM-системы
- Системы управления доступом к веб-ресурсам сети Интернет
- Системы управления доступом к информационным ресурсам
- Системы управления проектами
- Системы управления базами данных
- PLM-системы
- Портальных решений



СЛОЖНОСТИ

- Коммуникационное ПО
- Офисные пакеты
- Операционные системы
- Средства виртуализации
- Системы информационного моделирования зданий и сооружений
- Специфичные системы производственного уровня (горная техника, диспетчеризация, геология)

Сложности

Связанные с высокой стоимостью отечественного аналога

При выборе комплексного решения

При выборе наиболее подходящего целевого аналога среди потенциальных

При интеграции отечественного ПО между собой

При подведении итогов открытых конкурсов на внедрение и поддержку (низкая конкуренция: 1-2 участника)

В отражении эффективности импортозамещения в отчетности

При внедрении облачных решений

При обеспечении одновременной работы необходимого количества пользователей



Предложения

Пересмотр ценовой политики/условий лицензирования

Закрепление на федеральном уровне перечня целевых аналогов

Гибкое взаимодействие компаний

Развитие партнерских сетей

Содействие развитию кадрового обеспечения

Развитие банка решений с полной и доступной информацией о ПО

Покупка перспективных зарубежных стартапов

АЛРОСА

ИТ

Спасибо за внимание!

Ирина Анасенко

Начальник отдела по импортозамещению

AnasenkoIA@alrosa.ru